ANSVARLIG STYRING AV LEVERANDØRKJEDEN

Noen av de viktigste bidragene for å sikre en bærekraftig industri ligger i virksomhetens forsyningskjede. Derfor er FNs bærekraftsmål en viktig og naturlig del av en forvaltning- og anskaffelsesprosess.

Lyse ønsker å sikre en ansvarlig forretningsdrift for hele sin virksomhet gjennom å ivareta menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø. For å sikre dette må alle våre leverandører bekrefte og signere Lyses Leverandørerklæring som omfatter helse, miljø og sikkerhet, klima, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og forretningsetikk. Lyse har også i sine kontrakter egne avtaleklausuler som gir Lyse en rett til å følge opp- og kontrollere leverandørenes etterlevelse av disse kravene under hele kontraktsperioden.

For at Lyse skal kunne levere samfunnskritisk infrastruktur er vi avhengige av et stort spekter av leverandører. Dette inkluderer blant annet alt fra gravearbeid, transport av varer og ansatte, renhold, forsikring, teknologi, elektromateriell, krafttransformator til finansiell og teknisk rådgivning. Lyses leverandørkjede dekker flere sektorer og alt fra store internasjonale selskaper til mindre, lokale bedrifter. Lyse anser det som avgjørende å avdekke risiko for skade og negativ påvirkning av blant annet klima og miljø så tidlig i anskaffelsesprosessen som mulig. Som en del av vår kontraktsstrategi undersøker vi våre kontraktsparter og leverandørmarkedet for å avdekke mulig risiko knyttet blant annet til aktiviteter, anleggsarbeid, produksjons- og opprinnelsesland for både produkter og tjenestekjøp gjennom vårt kategoriarbeid. Vi ønsker gjennom dette arbeidet å sikre at vi inngår kontrakter med leverandører som oppfyller våre krav og standarder.

Strategiplaner og risikoanalyse

Som en viktig del av Lyse sitt arbeid med bærekraft, klima og miljø er det bestemt at vi så tidlig som mulig i anskaffelsesprosessen, allerede under utarbeidelse av Strategien, skal foreta en kartlegging av utfordringer tilknyttet bærekraft, klima og miljø tilknyttet den aktuelle anskaffelsen. Dette arbeidet blir foretatt sammen med relevante aktører i virksomheten som har ansvar for oppfyllelse av kontraktsarbeidet. I Strategidokumentet gjennomgår vi punkter knyttet til bærekraft og miljø, og virksomhetene blir dermed utfordret på hvordan de eksempelvis kan bidra til å minske klimafotavtrykket og redusere klimagassutslippene.

Vi bruker i tillegg ulike veiledere fra blant annet DFØ og Miljøfyrtårn i arbeidet med å sette riktige krav til klima og miljø. I noen av konkurransene med høy grad av risiko blir det foretatt en analyse og en kartlegging av risikofaktorene, lovverket og markedet. Dette gir oss innsikt i hvilke miljøkrav vi må stille og hva vi må følge opp under kontraktsperioden.
Lyse vil i tiden fremover jobbe mot å implementere en risikobasert tilnærming, i alle våre anskaffelser, der vi i større grad skal gjennomføre karlegging av risikofaktorer og aktsomhetsvurderinger av leverandører, blant annet innen klima/miljø, HMS, menneskerettigheter og korrupsjon, på tidspunkt for prekvalifisering, evaluering, kontraktsinngåelse og gjennom livsløpet til en kontrakt.

I praksis, for kontrakter der miljø og klima anses som en viktig del av anskaffelsen, blir leverandørenes besvarelser evaluert og vektet som et tildelingskriterium, som leverandørene må konkurrere på ved tildeling av kontrakt. I Bygg- og anleggskonkurranser bruker vi ofte skjema og rapporter som legges ved konkurransen som leverandørene må svare ut, bekrefte og dokumentere. Eksempler på dette er ulike HMS, SHA- og MTA planer. Disse danner grunnlag for vurdering av helse,

miljø og sikkerhet ved anleggsarbeidet og det bidrar til bedre oppfølging av arbeidet i kontraktsperioden.

Lyse søker i alle anskaffelsessaker å finne målbare krav som leverandøren skal rapportere på under kontraktoppfyllelse. Eks. utslippskrav, miljøsertifisering og tapskostnad. Der det er mulig forsøker vi å beregne og ta hensyn til livssykluskostnadene og framtidige miljø- og klimakostnader ved kontraktsgjenstanden og ytelsen i henhold til Lov om Offentlige anskaffelser.

Systematisk tilnærming

Konsernanskaffelser i Lyse skal aktivt og systematisk jobbe for en fremtidig bærekraftig verdikjede herunder etablere krav og retningslinjer knyttet til bærekraft og sosialt ansvar. Dette gjøres ved å implementere tydelige, omforente og forankrede konsern, - og selskapskrav, samt oppdatere relevante kontraktsmaler. Som en del av denne jobben vil Lyse gjennomføre vesentlighetsanalyse for prioritering, planlegging og implementering pr kategori. Lyse vil i tillegg etablere prosess og rammeverk for å sikre etterlevelse av eksterne krav, herunder åpenhetsloven, samt regelmessig bærekraftsrapportering. En forutsetning for å lykkes med dette arbeidet er å ha utstrakt leverandørdialog, slik at vi sammen med leverandørene finner de beste og mest virkningsfulle tiltakene.